

RETOUR AU PROFIT 2024

ATREUS

A HEIDRICK & STRUGGLES COMPANY

«Le retour à la normalité économique et à la rentabilité devrait prendre au moins 1 à 2 ans. De nombreuses entreprises doivent donc restructurer leurs usines et leurs filiales, c'est-à-dire optimiser leur chaîne d'approvisionnement, notamment leurs coûts de matières premières et de matériaux, réduire leur personnel et alléger leur organisation. Cela vaut aussi bien pour l'Allemagne que pour l'international»

RESTRUCTURATION

Atreus vous aide à restructurer votre entreprise

Le nombre de restructurations et de transformations d'entreprises augmente, la durée de ces programmes de changement s'allonge, tandis que la substance des entreprises se réduit. L'environnement économique a rarement été aussi difficile pour les entreprises. Des réductions de personnel, des fermetures et des délocalisations d'usines, des réductions du fonds de roulement, la numérisation des processus, le carve-out d'actifs non performants, une restructuration du financement, etc. sont à l'ordre du jour. Atreus vous soutient dans la mise en œuvre de ces initiatives exigeantes, soit en faisant appel à des CEO, CFO, CRO, CTRO expérimentés, soit en faisant appel à des chefs de projet et PMO expérimentés. **15 000 managers de transition expérimentés**

PLANIFICATION DES ACTIVITÉS ET - DÉVELOPPEMENT

- Planification du développement futur de l'entreprise jusqu'en 2025 : Chiffre d'affaires, coûts, planification de la trésorerie, financement, etc.
- Pour chaque business unit / portefeuille de produits : SWOT, analyses de sensibilité, analyses de risques, etc.
- Séparation des activités non essentielles

EMPREINTE

- Contrôle de tous les sites et usines
- Fermeture et délocalisation de sites
- Réduction des surcapacités
- Compression des productions et des œuvres
- Mise en œuvre de décisions attendues depuis longtemps
- Adaptation de la chaîne d'approvisionnement

GESTION DE CRISE DE DIVISIONS/ FILIALES NON PERFORMANTES

- Gestion active des coûts
- Réduction du portefeuille de produits
- Réduction du nombre d'employés
- Vérification de la politique tarifaire
- Planification des activités

RESTRUCTURATION DES RH

- Analyse du site, analyse des risques
- Développement de scénarios
- Stratégie dans les relations avec le comité d'entreprise
- Négociation avec le comité d'entreprise/les syndicats
- Intégration des sociétés de transfert
- Mise en œuvre des licenciements

ORGANISATION ET PROCESSUS DÉCISIONNELS

- Révision de l'organisation : centralisé vs. décentralisé, holding allégé, plus de responsabilités CdR
- Examen de la complexité de l'entreprise : plus mince, plus rapide, plus de responsabilité entrepreneuriale sur place

SORTIE/EXCLUSION

- Préparation de la vente de Actifs non essentiels
- Programme d'amélioration de la rentabilité
- Process Fusions et acquisitions
- Exclusion

NUMÉRISATION

- Numérisation ou automatisation Processus internes
- Numérisation des services : Développement de modèles commerciaux numériques
- Mieux comprendre les processus clients et utiliser le Big Data
- Amélioration de la génération de leads

INFRASTRUCTURE INFORMATIQUE

- Stratégie et transformation informatiques
- Réduction du nombre de systèmes ERP utilisés
- Hybride vs. Approche cloud
- Carve-in/out informatique
- Gestion des données, analyse, IA
- Sécurité informatique et cybersécurité



RETOUR AU
PROFIT
2024

ATREUS
A HEIDRICK & STRUGGLES COMPANY

RESTRUCTURATION

Transformation et restructuration : Ce que nos clients disent d'Atreus



KUKA

« Atreus nous a très bien soutenus à plusieurs reprises lors de la mise en œuvre d'un projet transformation stimulant »

PETER MOHNEN,
Directeur général, PDG, KUKA AG



CHOCOLATIER
HACHEZ

« Atreus a donné une impulsion de premier ordre à notre transformation complexe sur un marché difficile grâce au casting proposé »

CHRISTIAN STRASOLDO,
Directeur général, Hanseatisches Chocoladen Kontor

SEMPERIT 

« En tant que directeur général, le manager d'Atreus a mis en œuvre de manière cohérente et rapide la feuille de route de restructuration que nous avons élaborée ensemble. Les objectifs ont été dépassés »

DR. MARTIN FÜLLENBACH,
PDG, Semperit AG



thinkproject

« En tant qu'entreprise en forte croissance et présente à l'international, il est important pour nous de garantir un savoir-faire rapidement nécessaire avec une exigence de qualité élevée et des conditions cadres flexibles. Dans ce contexte, Atreus et ses managers nous ont jusqu'à présent soutenus à plusieurs reprises avec succès »

RALF GRÜSSHABER,
Directeur financier, thinkproject Deutschland GmbH

 **sgl carbon**

« La collaboration avec Atreus a été extrêmement professionnelle à tout moment. Nous avons pu profiter de sa vaste expérience sur de nombreux sujets dans lesquels le manager d'Atreus était impliqué »

STEPHANIE YETER,
Directrice générale, Senior Global HR Business Partner, SGL Carbon SE



NOUS VOUS SOUTENONS ET ACCOMPAGNONS DANS LE MONDE ENTIER

Atreus fait partie de Heidrick & Struggles, la première société mondiale de conseil en leadership, qui offre une gamme complète de solutions pour leaders et talents haut de gamme. Avec 55 sites et environ 2 141 professionnels de la recherche et du conseil, Heidrick & Struggles dispose sur des ressources et des contacts nécessaires à la réalisation de missions globales, multinationales, nationales et locales.



POUR LA DIXIÈME FOIS CONSÉCUTIVE LE MEILLEUR CONSEILLER SUR LE MARCHÉ

«Nous sommes très heureux d’être à nouveau en tête du classement et de recevoir des commentaires extrêmement positifs, en particulier de la part de nos clients. Cela montre que notre expertise en matière de conseil et de mise en œuvre est clairement perçue sur le marché. En outre, cela nous confirme dans notre volonté de répondre à la demande croissante de mandats de gestion de transition au niveau de la transformation et de la restructuration sur dans tous les secteurs industriels, avec notre qualité et notre précision habituelles»



ATREUS EST VARIÉ EXCELLENT

Automobile, Gestion du changement, Chimie & Pharmaceutique, Numérisation, Commerce, y compris e-commerce, Ressources humaines, Conseil en IT & Implémentation IT, Management de transition, Biens de consommation, Santé, Construction de machines et d’équipements, Gestion des opérations, Amélioration des performances, Conseil en ressources humaines, Restructuration



Atreus GmbH
Landshuter Allee 8
80637 München
Allemagne
Tél. : +49 89 452249-0
kontakt@atreus.de

atreus.de