

RESTRUC-  
TURA-  
TION

TRANS-  
FORMA-  
TION

20  
23

ÉTUDE

ÉTUDE ATREUS

RESTRUCTURATION  
BAROMÈTRE  
PRINTEMPS 2023

Chers lecteurs, chères lectrices,

dans le cadre d'une étude sur le volume des restructurations et des transformations en Allemagne, Atreus a de nouveau interrogé en avril 2023 environ 1 000 cadres supérieurs - dont des directeurs généraux, des conseils d'administration, des conseils de surveillance et des managers intérimaires de différents secteurs. Les décideurs de niveau C ont été invités à donner leur avis actuel sur le développement de l'entreprise, les conditions du marché et les moteurs de l'activité.

Les résultats montrent que les perspectives des entreprises allemandes restent soumises à de nombreuses incertitudes, compte tenu des perturbations économiques actuelles. Les goulots d'étranglement persistants au niveau des livraisons, les fluctuations des prix de l'énergie et des matières premières, les conséquences de la guerre en Ukraine et la pénurie croissante de main-d'œuvre qualifiée continuent de poser problème à des secteurs très divers. Et cette évolution négative devrait se poursuivre, du moins à moyen terme. Il en résulte un besoin de restructuration toujours important, qui devrait même s'accroître au cours des douze prochains mois.

Pour environ 93 % des personnes interrogées, le besoin de restructuration dans les entreprises allemandes va augmenter de manière significative (42 %) ou au moins légèrement (51 %) au cours des 12 prochains mois. En conséquence, la nécessité d'agir et la pression pour les entreprises sont élevées.

**DR. CHRISTIAN FRANK,**

Partenaire, membre de l'Executive Board et responsable de la construction de machines et d'installations

Christian.Frank@atreus.de

Tél. : +49 89 45 22 49-180



## Le cadre de l'étude

- + **Période de l'enquête** : Avril 2023
- + **Méthode** : Enquête en ligne par questionnaire avec questions fermées (possibilité de sauter une réponse)
- + Total **1 033 participants au niveau C** ont rempli entièrement le formulaire, dont  
Des dirigeants et cadres supérieurs, notamment des directeurs généraux, des membres de conseils d'administration, de conseils de surveillance et des managers de transition de différents secteurs d'activité





*Des événements imprévus se succédant rapidement obligent les entreprises à faire face à de telles situations. Les crises multiples de ces dernières années ont mis à mal la capacité de résistance des entreprises. Les contraintes administratives importantes et les longs processus d'autorisation, associés à une pénurie croissante de personnel qualifié, rendent les défis encore plus complexes. Pour éviter une délocalisation de l'industrie, la politique doit fixer le bon cadre et les entreprises doivent assurer leur pérennité - tout au long de la chaîne de création de valeur, mais aussi dans l'état d'esprit de leurs collaborateurs.*

**DR. CHRISTIAN FRANK,**

Partenaire et Membre de l'Executive Board, Directeur du Solution Group Construction de machines & Installations

Comment évaluez-vous personnellement le **développement économique de l'Allemagne** compte tenu des perturbations actuelles, comment envisagez-vous la situation dans les 12 prochains mois ?

FORTE REPRISE  
CONJONCTURELLE (BOOM) 6 0,58 %

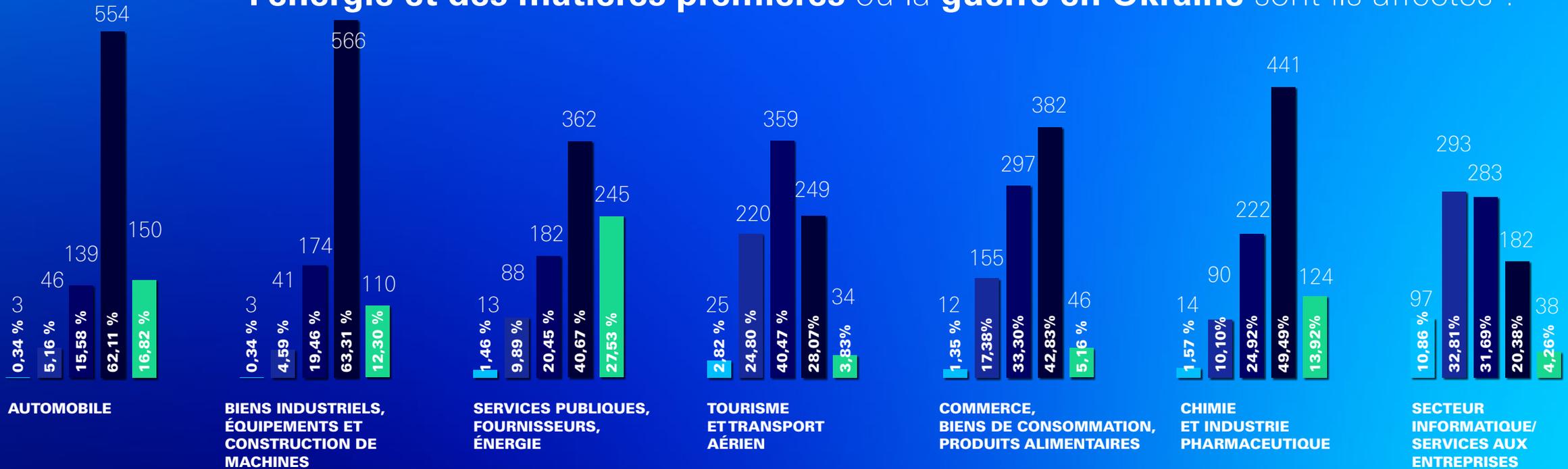
REPRISE  
ÉCONOMIQUE 183 17,72 %

PAS DE CHANGEMENT NOTABLE  
DE LA CONJONCTURE ÉCONOMIQUE 499 48,31 %

RALENTISSEMENT  
CONJONCTUREL 298 28,85 %

RÉCESSION 47 4,55 %

Dans quelle mesure les différents secteurs économiques sont-ils exposés à des facteurs exogènes tels que les **goulots d'étranglement au niveau des livraisons, la pénurie de main-d'œuvre qualifiée, la hausse/fluctuation des prix de l'énergie et des matières premières** ou la **guerre en Ukraine** sont-ils affectés ?



CLASSEMENT :  
DE TRÈS FAIBLE (1)  
À TRÈS FORT (5)

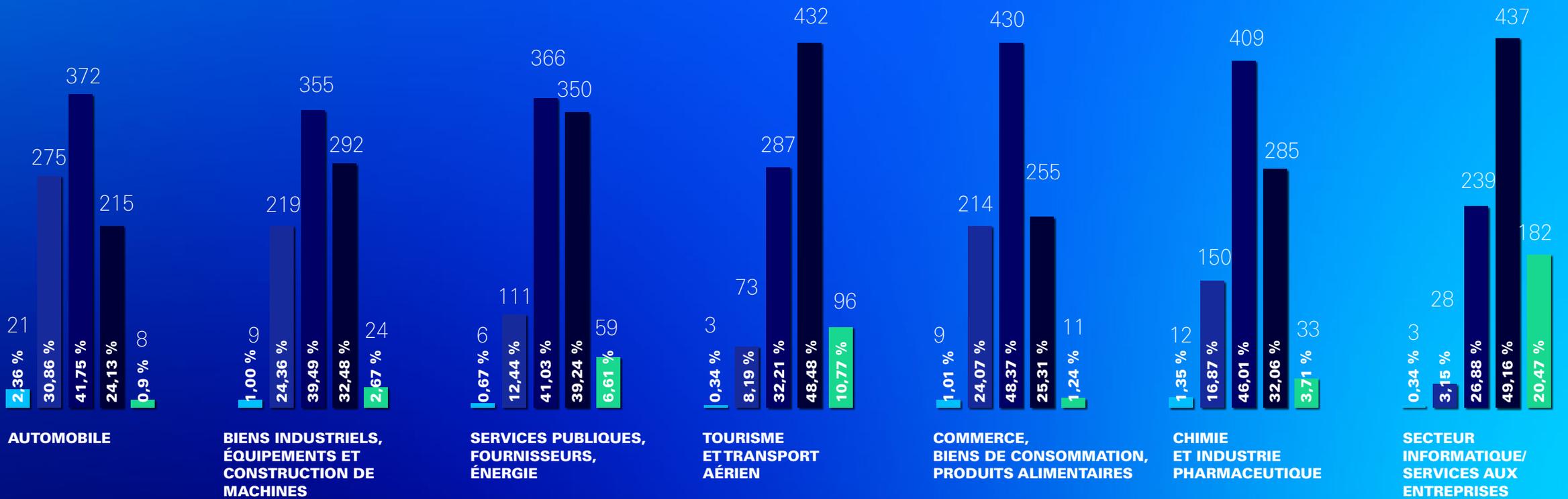




*Les entreprises libérées de leurs actifs, qui n'ont pu surmonter les dernières crises qu'en recourant à la vente et au Lease Back, à l'affacturage et à d'autres mesures financières similaires, auront désormais du mal à s'en sortir, car la substance leur fait défaut. Le taux moyen de fonds propres des entreprises a toutefois augmenté, ce qui permet d'envisager l'avenir de manière tout à fait positive - ces entreprises seront en mesure d'« encaisser » et de relever avec brio les défis.*

**TIBOR REISCHITZ,**  
Directeur

Comment estimez-vous le **développement** (croissance, entrées de commandes) **des différents secteurs économiques** au cours des 12 prochains mois ?



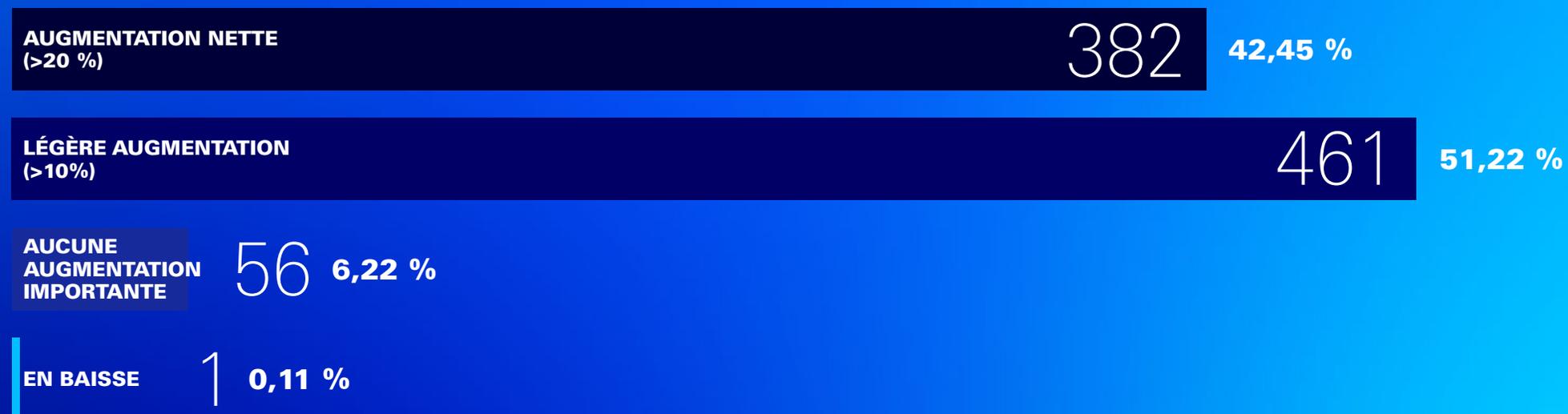
CLASSEMENT :  
DE TRÈS MAUVAIS (1)  
À TRÈS BON (5)



Dans quelle mesure le développement est-il **durable** selon votre matrice de sélection dans la question précédente ?



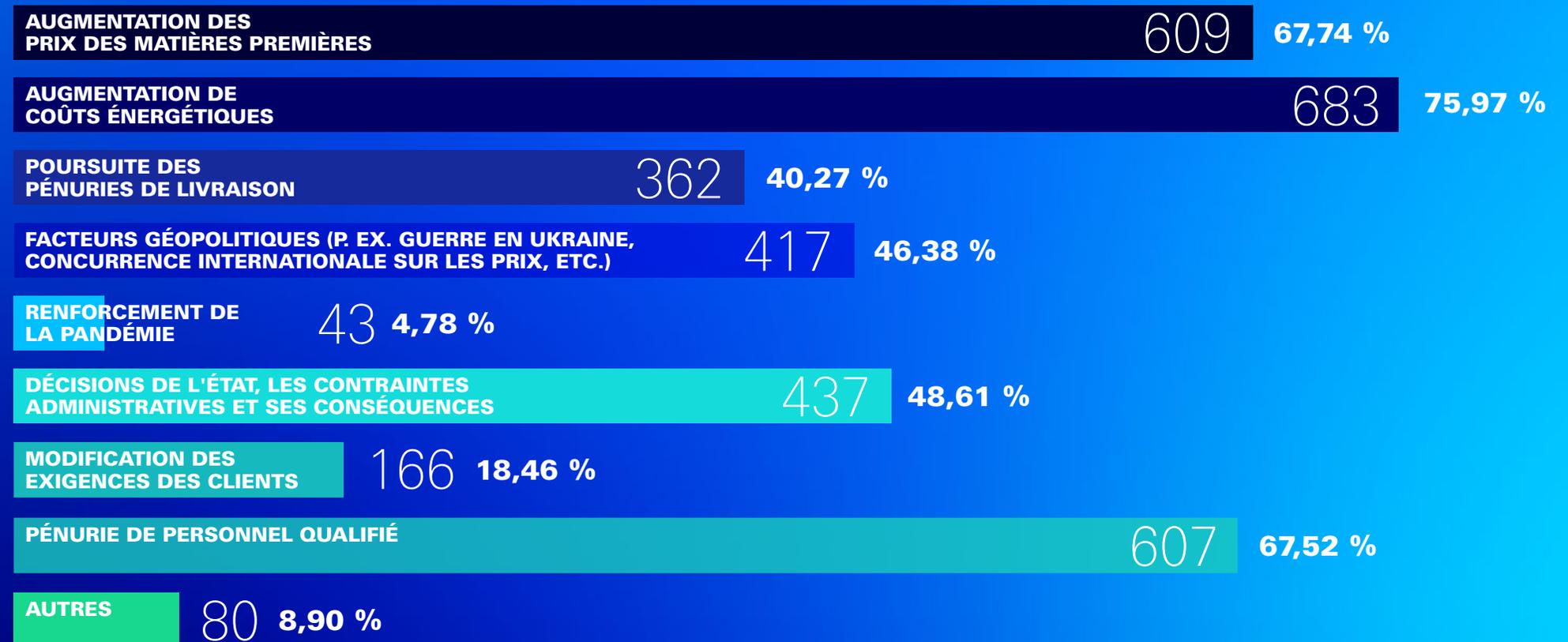
Est-ce que les **besoin de restructuration dans les entreprises allemandes** continueront-ils à augmenter, de votre point de vue, **au cours des 12 prochains mois** ?



Quel type de **crise des entreprises** percevez-vous actuellement le plus fréquemment **dans l'économie/industrie allemande** ?



Quels sont les **facteurs exogènes** exerçant, selon vous, la plus grande influence à cet égard ?

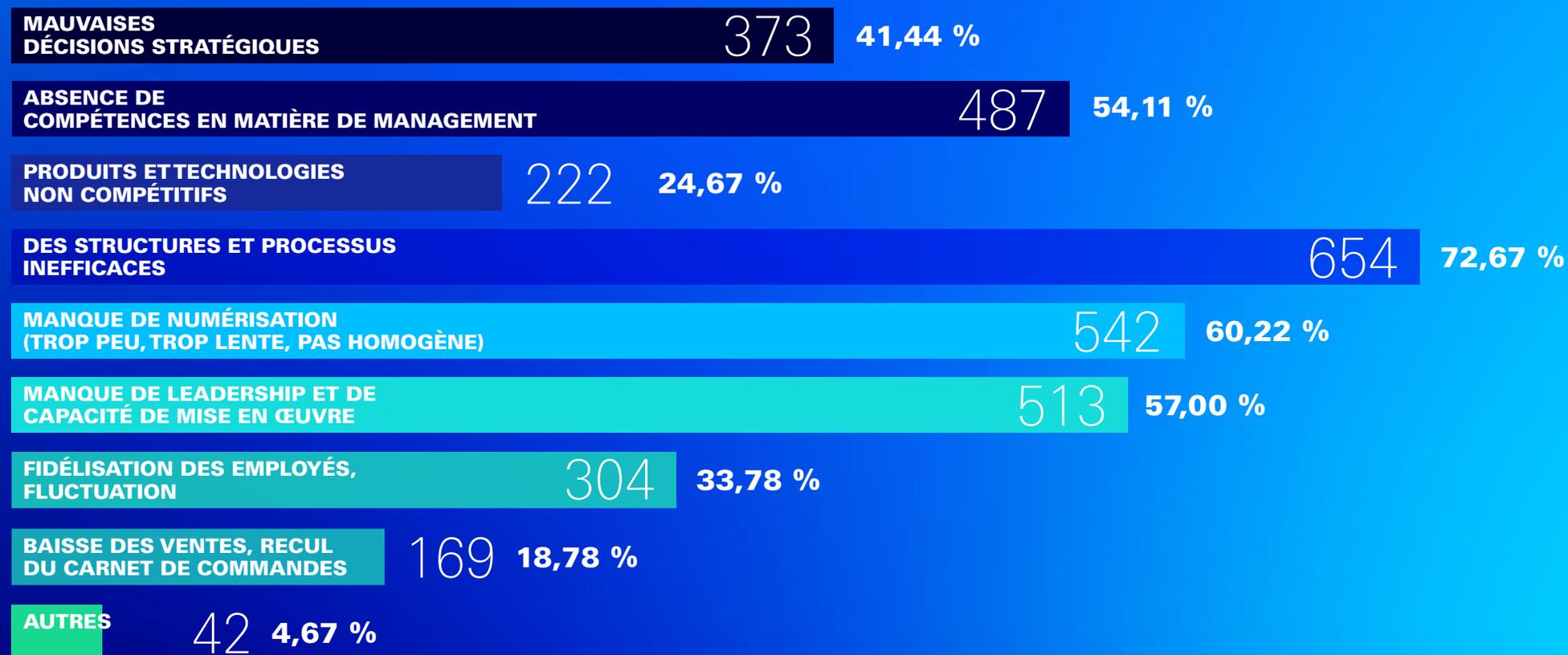




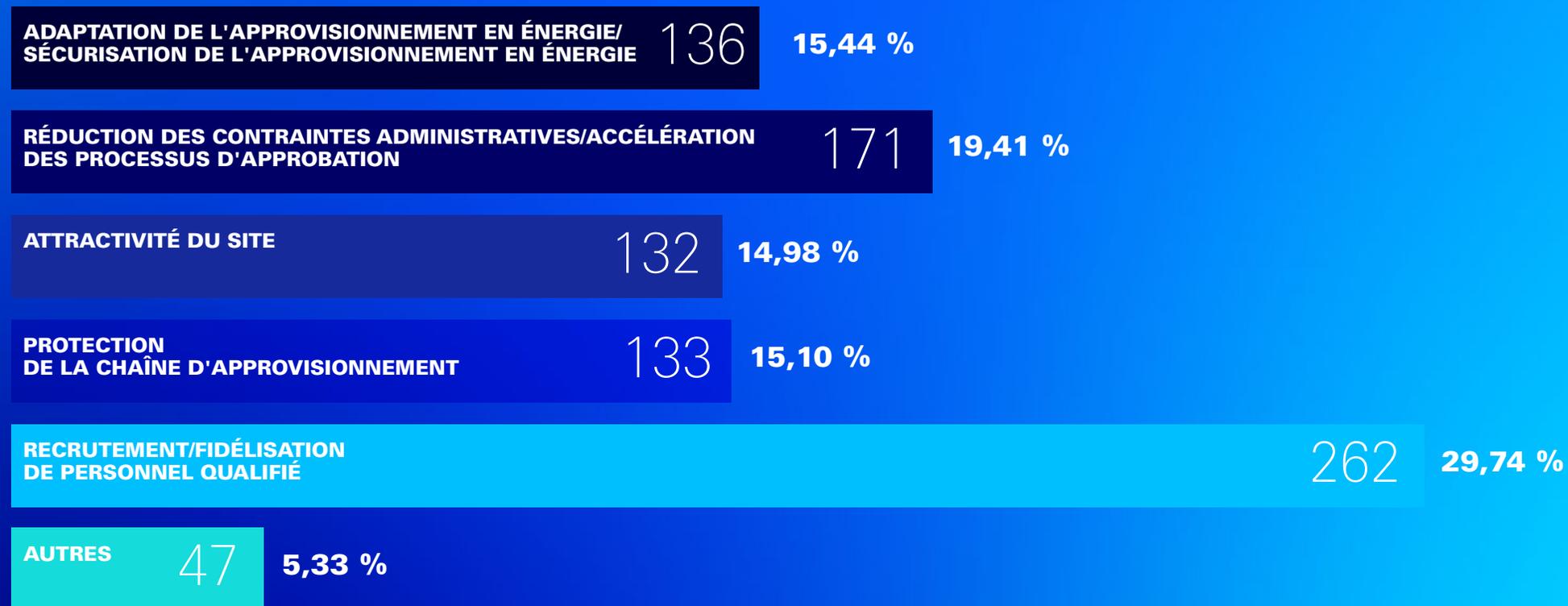
*Les résultats montrent un besoin exceptionnel dans le domaine du recrutement/ de personnel qualifié. Cela montre qu'il est plus important que jamais de réagir à la situation actuelle sur le marché du travail. Les entreprises résilientes feraient bien de montrer de nouvelles perspectives pour les employés, mais il est également vrai que des processus respirants et une stratégie de numérisation bien établie ne font plus partie intégrante de la priorité au niveau décisionnel pour protéger les collaborateurs d'une surcharge inutile et ainsi apporter davantage de stabilité aux équipes existantes.*

**JESSICA BREUER,**  
Directrice

Quels sont les **facteurs endogènes** exerçant, selon vous, la plus grande influence à cet égard ?



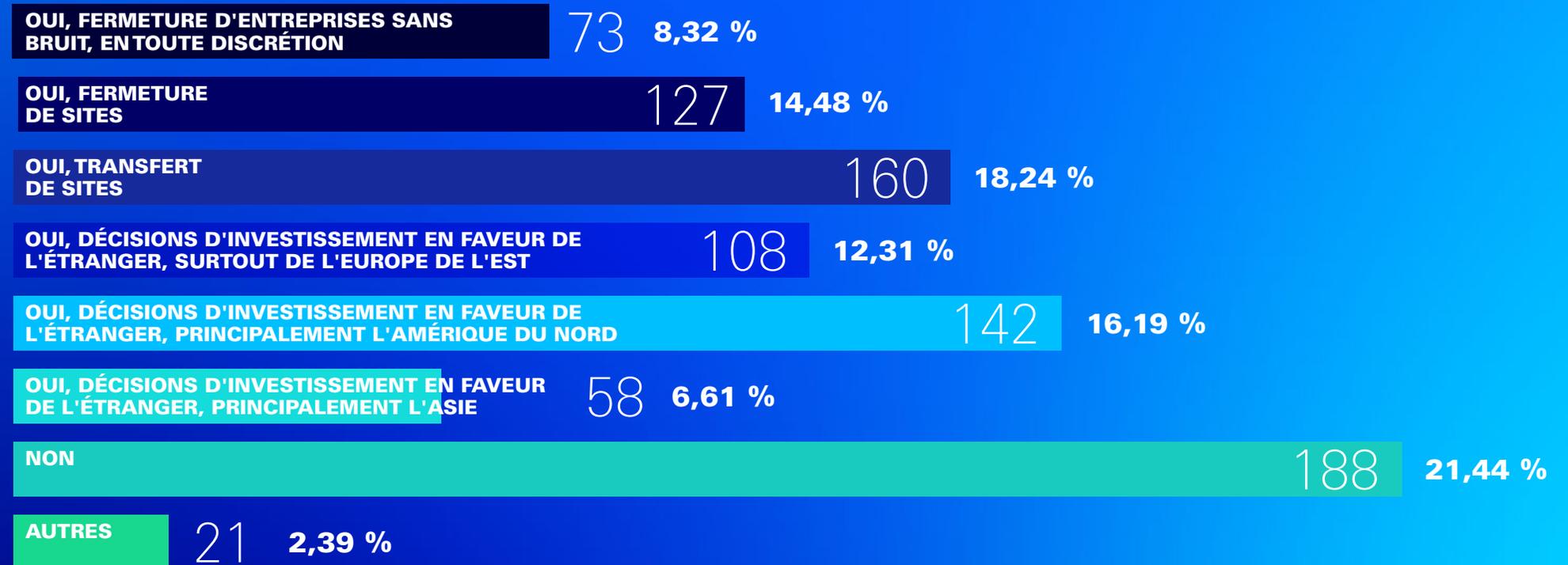
Où voyez-vous le plus grand **besoin d'action** ?



Compte tenu de l'évolution des **coûts de l'énergie et des matériaux** de l'inflation, de la **hausse de l'inflation et des taux d'intérêt** quelles sont, selon vous, les mesures les plus urgentes à prendre pour soulager les entreprises ?



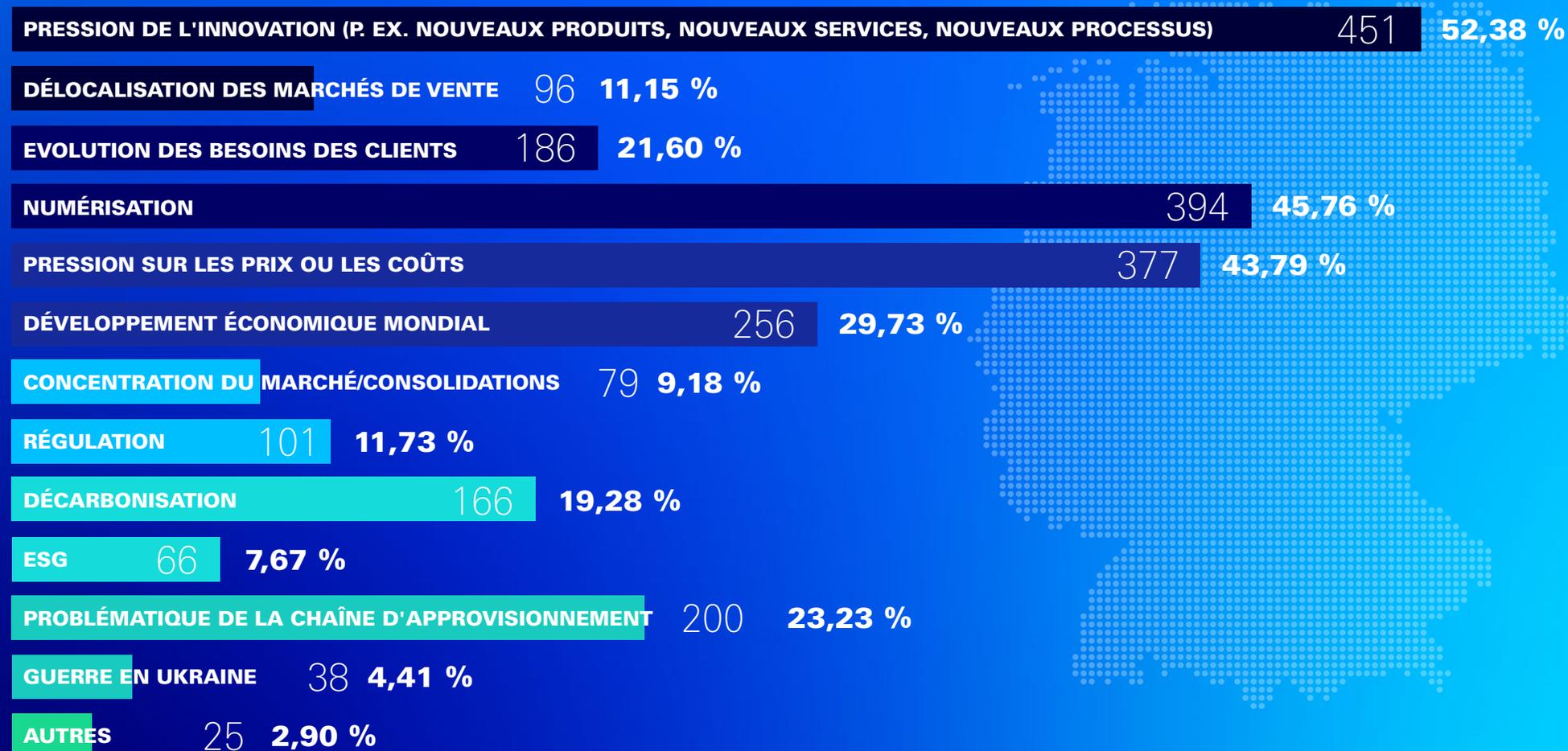
Voyez-vous dans votre environnement une **tendance à la désindustrialisation** ?



Quels sont les sujets abordés dans le **contexte d'une restructuration durable** ?



Quels sont pour vous les **trois principaux moteurs de la transformation** dans l'économie allemande ?



Selon vous, la **résilience des entreprises et des dirigeants** en Allemagne a...



---

Cette enquête a été réalisée par Atreus GmbH en avril 2023.

## Clause de non-responsabilité

Le contenu et le résumé de cette enquête ont été compilés avec le plus grand soin possible, mais Atreus ne peut pas garantir l'exactitude de toutes les données.

## Droits d'utilisation

Ce sondage est protégé par les droits d'auteur. Toute reproduction ou transmission à des tiers, même partielle, est soumise à l'autorisation préalable d'Atreus. Ce principe concerne aussi bien le contenu que les graphiques. Veuillez adresser vos demandes à [presse@atreus.de](mailto:presse@atreus.de).

## Mentions légales

Atreus GmbH  
Landshuter Allee 8  
80637 Munich  
Tél. : +49 89 452249-540  
Télécopie : +49 89 452249-599

E-mail : [kontakt@atreus.de](mailto:kontakt@atreus.de)