



↑
DIGITAL
FIT
2025

**FIXKOSTEN
SENKEN**



ATREUS AUTOMOTIVE UND MOBILITY

IT-FITNESS IN PRODUZIERENDEN UNTERNEHMEN

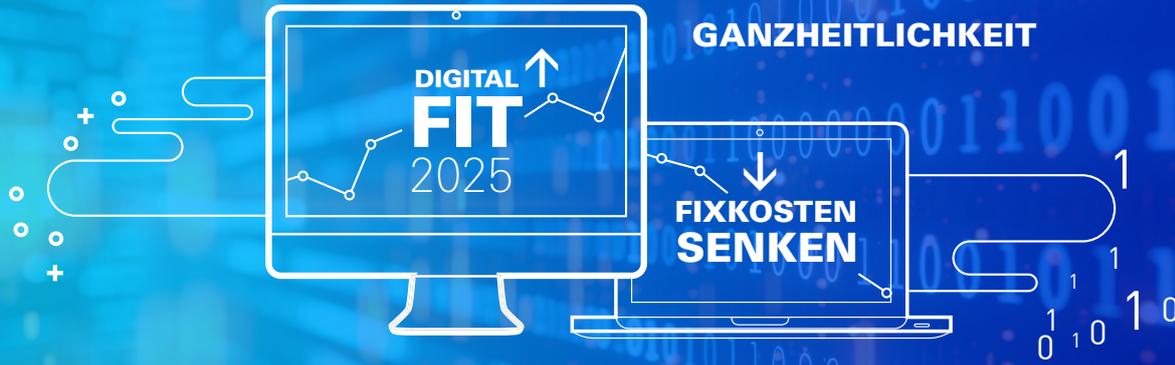
Die Automobilbranche und Ihre Zulieferer stehen vor zahlreichen Herausforderungen, insbesondere im IT-Bereich. Die digitale Transformation, der verschärfte Wettbewerb und die Notwendigkeit zur kontinuierlichen Entwicklung innovativer Lösungen sowie der signifikante Kostendruck erfordern eine schnelle und effektive Reaktion der Unternehmen. Die Cyberkriminalität verzeichnet hohe zweistellige Zuwachsraten. Sie verursacht allein in Deutschland mittlerweile einen jährlichen Gesamtschaden von über 200 Milliarden Euro. In diesem Spannungsfeld müssen Entscheidungsträger und ihre Teams sicherstellen, dass ihre IT-Abteilungen nicht nur sicher sind und mit den neuesten Technologien Schritt halten, sondern auch effektiv in die Geschäftsstrategie integriert sind. Hier kommt Atreus ins Spiel.

Atreus unterstützt Sie dabei, Ihre IT unabhängig, cross-funktional und mit einer klaren Governance fit zu machen. Auf Wunsch integrieren wir unsere erfahrenen Manager direkt in Ihre Organisation.

UNABHÄNGIGKEIT

KLARE GOVERNANCE

GANZHEITLICHKEIT

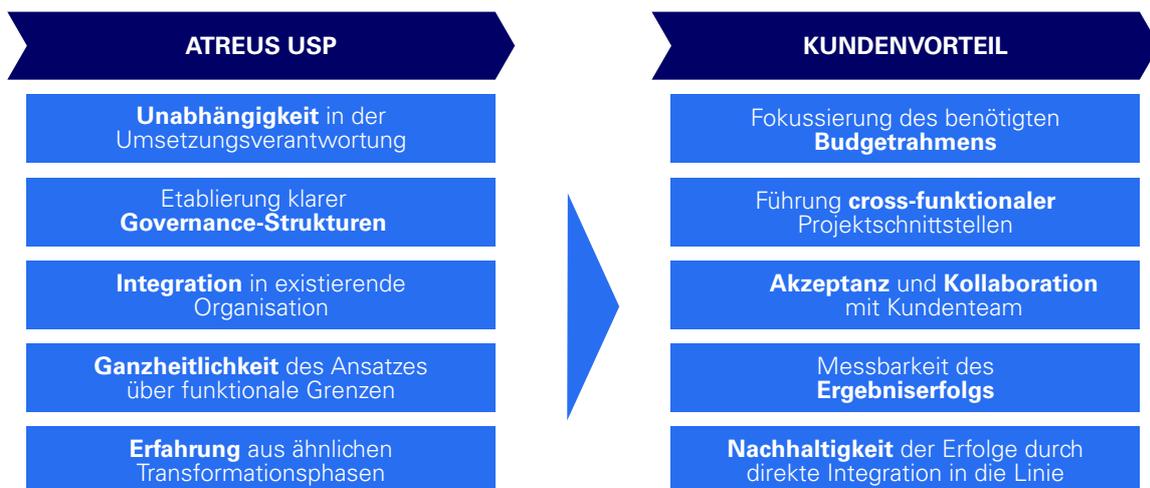


Atreus ist Ihr Bindeglied in der operativen IT-Landschaft

Atreus ist der führende Anbieter von Interim Management und Consulting für die Implementierung. Unsere unabhängigen Manager und Managerinnen übernehmen eine hohe Umsetzungsverantwortung im Namen des Kunden und sorgen dafür, dass Projekte und Programme nicht nur gestartet, sondern auch erfolgreich abgeschlossen werden.

Ein entscheidender Vorteil von Atreus ist die **Etablierung klarer Governance-Strukturen innerhalb der Organisation oder der Programme**. Dies gewährleistet, dass alle Beteiligten ihre Rollen und Verantwortlichkeiten kennen, klare Prozesse definiert sind und die Projektziele im Blick behalten werden. Diese Governance kann nicht von externen Dienstleistern gesteuert werden, sondern muss von erfahrenen, **im Unternehmen verankerten Managern** ausgehen. Unser ganzheitlicher Beratungs- und Managementansatz geht über funktionale Grenzen hinweg und stellt somit sicher, dass Transformationsprojekte nicht isoliert, sondern in Einklang mit den Gesamtzielen des Unternehmens durchgeführt werden.

Unsere Manager verfügen über einen **großen Erfahrungsschatz** und das nötige Fachwissen, um komplexe Herausforderungen zu meistern und innovative Lösungen umzusetzen. Ihre Fähigkeit, sich schnell in bestehende Teams zu integrieren und die **Führung cross-funktionaler Projektschnittstellen** zu übernehmen, ist ein wesentlicher Erfolgsfaktor.

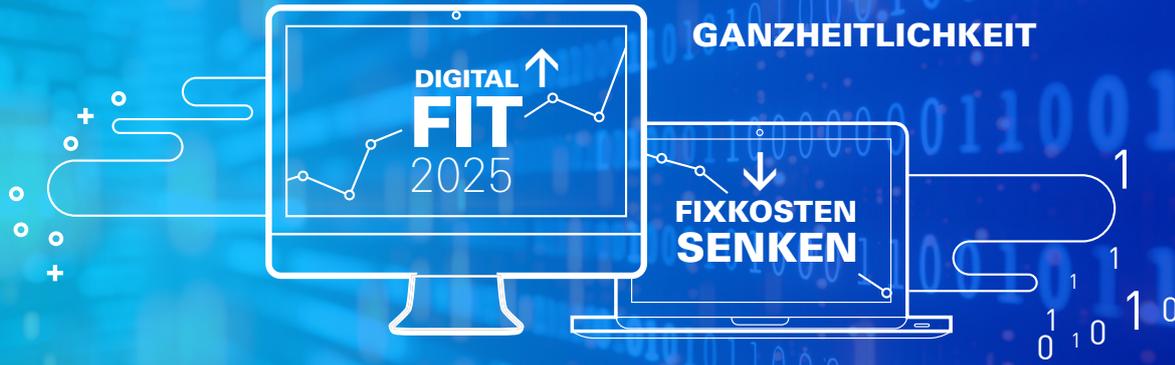


Gerade in Zeiten von Smart Factory ist das **Zusammenspiel von IT und OT** (Operative Technology; Produktion) ein entscheidender Erfolgsfaktor und ermöglicht es, Qualität und Kosteneffizienz in Einklang zu bringen. Dieses Zusammenspiel ist auch ein wesentlicher Enabler, um innovative Technologien einzuführen – von Predictive Maintenance über Factory Automation bis hin zu Machine Learning und KI.

UNABHÄNGIGKEIT

KLARE GOVERNANCE

GANZHEITLICHKEIT



IT effizient optimieren und sofortige Kostensenkung realisieren

Viele Hersteller und Zulieferer stehen derzeit vor gravierend neuartigen strukturellen und wirtschaftlichen Herausforderungen. Eine performante IT-Systemlandschaft ist dafür essentiell, Markt- und Geschäfts-Anforderungen zu verarbeiten sowie Technologietrends gewinnbringend zu nutzen. Es wird auf die Umsetzung einer ganzheitlichen Digitalstrategie ankommen, um die Marktposition mittelfristig auszubauen. Der Handlungsbedarf besteht jetzt: **Kosten senken bei gleichzeitiger IT-Optimierung | Skalieren von Netzwerken als Wachstumsmotor | nachhaltige Neuausrichtung von Unternehmen**

AUSGANGSSITUATIONEN, AUF DIE WIR HÄUFIG TREFFEN

Unzureichende Schnittstellen zwischen IT und Fachabteilungen	Schwächen in der Cybersecurity	Ineffizientes IT-Kostenmanagement
<p>Situation:</p> <ul style="list-style-type: none"> Mangelnde Kommunikation und Zusammenarbeit zwischen IT und anderen Geschäftsbereichen. IT-Projekte werden ohne ausreichendes Verständnis der Geschäftsanforderungen und ohne die Einbindung relevanter Stakeholder umgesetzt. <p>Auswirkung:</p> <ul style="list-style-type: none"> Projekte, die nicht den geschäftlichen Bedürfnissen entsprechen mit höheren Kosten und verzögerter Markteinführung. 	<p>Situation:</p> <ul style="list-style-type: none"> Gravierende Lücken im IT-Sicherheitsbereich durch fehlende interne Kontrollfunktionen und unzureichende Sicherheitsmaßnahmen. Es gibt keine umfassende Sicherheitsstrategie, und die Mitarbeiterschulung zu Sicherheitsthemen ist unzureichend. Externe Bedrohungen wie Cyber-Attacken können nicht effektiv abgewehrt werden. <p>Auswirkung:</p> <ul style="list-style-type: none"> Erhöhtes Risiko von Datenverlusten, Betriebsunterbrechungen und finanziellen Schäden durch Sicherheitsvorfälle. 	<p>Situation:</p> <ul style="list-style-type: none"> Fehlende Transparenz in der IT-Abteilung bei der Budgetierung und Kostenkontrolle. Es mangelt an einem klaren Überblick über die IT-Ausgaben, die Kosten für IT-Dienstleistungen und -Projekte sind unvorhersehbar und oft überhöht. Ohne Kostenmanagement-Tools und -Prozesse kommt es zu finanziellen Ineffizienzen. <p>Auswirkung:</p> <ul style="list-style-type: none"> Unkontrollierte IT-Kosten belasten das Unternehmen finanziell und verringern die Mittel für strategische IT-Investitionen.



„Kostenoptimierung ist das Gebot der Stunde. Dies gilt für die gesamte Wertschöpfungskette. Die Digitalisierung von Prozessen kann hierzu einen wesentlichen Beitrag leisten. Wir unterstützen Sie dabei.“

STEFAN RANDAK

Partner & Direktor, Leiter der Solution Group Automotive und Mobility

UNABHÄNGIGKEIT

KLARE GOVERNANCE

GANZHEITLICHKEIT



@ MakePoko - stock.adobe.com

Sichern Sie die Zukunftsfähigkeit Ihrer IT-Business Roadmap

Die Problemfelder sind vielfältig: Fragmentierte ERP-Systeme, nicht optimierte Lizenzverträge und ungenutzte Chancenpotenziale des eigenen Datenvermögens führen oftmals zu Ineffizienzen und Kostennachteilen. Atreus begleitet Sie dabei, Ihre IT-Roadmap ganzheitlich auszurichten, diese vernetzt in der Organisation zu implementieren und dabei Kosten zu senken. Die Kombination aus einer richtig umgesetzten Digitalstrategie mit dem passgenauen Führungsansatz macht den Unterschied.

OPERATIONAL RESILIENCE	ORGANIZATIONAL EFFICIENCY	SUSTAINABLE INNOVATION
<p>BUSINESS CONTINUITY</p> <ul style="list-style-type: none"> • Demand Planning, Forecasting • Connected Risk Management • Scenario Anticipation Analysis • Integration IT & Business • IT Assessments (DSGVO etc.) 	<p>DIGITAL WORKFLOWS</p> <ul style="list-style-type: none"> • IT- & Business Integration • Automated Processes / RPA • Performance Management • Shared Service Center • End-to-end Relations 	<p>NEW DIGITAL BUSINESS</p> <ul style="list-style-type: none"> • Market Disruption Scenarios • Data & Analytics Use Cases • Daten als Produkt/Service • Produkt / Portfolio Assessment • Datenstrategie & Governance
<p>SECURITY, SAFETY & PRIVACY</p> <ul style="list-style-type: none"> • IT Security Quick Check • Data Protection • Security Awareness Concepts • Disaster Recovery • Business Continuity Planning 	<p>CONNECTED ERP & CRM</p> <ul style="list-style-type: none"> • Implementation & Migration • Program- & Project Management • Kosten & Effizienzmanagement • Master Data Management • S&OP Performance 	<p>SUSTAINABILITY STRATEGY FIT</p> <ul style="list-style-type: none"> • ESG KPIs & Reporting • Digital Factory • „Green Supply Chain“ • Net Zero Roadmap • Digital Communication Strategy
<p>IT BUSINESS OPERATIONS</p> <ul style="list-style-type: none"> • IT Cost Management • Infrastructure & Processes • Resilient IT Systems • Agile IT BizOps • IT Service Management 	<p>CENTRALIZED KNOWLEDGE</p> <ul style="list-style-type: none"> • Data Lakes, Know-how-Transfer • Hybrid- / Cloud Strategy • Cloud Evaluierung & Roll Out • Change & Transformation • Cloud Lifecycle Management 	 <p>WIR GESTALTEN ERFOLG</p>

SCAN ME
DIREKT ZUM TEAM
AUTOMOTIVE

ATREUS
A HEIDRICK & STRUGGLES COMPANY

Warten ist keine Lösung. IT nachhaltig aufstellen und langfristig Erfolg absichern.
Digitale Transformation bei Ihnen? Sprechen wir darüber...

Erfolgsgeschichten unserer Kunden

ATREUS CASE STUDIES | DIGITALE TRANSFORMATION

IT LINIENMANAGEMENT

CHIEF IT RISK OFFICER IT SERVICE ANBIETER

Ausgang:

- 5.000 Mitarbeiter > 100 Standorte weltweit
- Aufbau mehrerer GmbHs (Trennung IT Organisation)

Maßnahmen:

- Etablierung neuer Mitarbeiter-Kultur im Risiko Management als Post Merger IBM und Siemens
- Führungskultur aus Reaktiv ins Proaktiv

Ergebnisse:

- Vollständig etabliertes Risikomanagement mit Zukunfts-Roadmap

IT PROJEKTMANAGEMENT

PROJECT LEAD SAP S/4HANA MIGRATION

Ausgang:

- 5.500 Mitarbeiter, Umsatz: 1,2 Mrd. EUR
- Mehrfach verschobene „Go-Live“ Termine

Maßnahmen:

- Neuausrichtung und Leitung Projektorganisation
- Klare Integration Business- & IT Anforderungen

Nach 13 Monaten:

- Go-Live gem. Plan, Reduktion Overhead (-12%)

CIO GLOBALER AUTOMOTIVE TIER1

Ausgang:

- 14.000 Mitarbeiter, Umsatz: 4 Mrd. EUR, > 100 Mio. EUR Budget
- >3 ERP Systeme, geringe Vernetzung IT/Business

Maßnahmen:

- Optimierung der IT Services (Applikationen und Infrastruktur) und erfolgreiche Durchführung von weltweiten Großprojekten
- Strategische Neuausrichtung mit Restrukturierung und Reorganisation der weltweiten IT
- Identifikation und Realisierung von Effizienzsteigerungen und Kosteneinsparungen

Nach 16 Monaten:

- integrierte Performance- & Kostenoptimierung (-15%)

STRATEGISCHE NEUAUSRICHTUNG BUSINESS IT

Ausgang:

- Komplexe Matrixstruktur, > 22.000 Mitarbeiter, ca. 4,5 Mrd. EUR Umsatz
- IT-Abteilung wenig vernetzt, ungenutztes Digitalisierungspotenzial
- Neuer Head of IT & Digitalisierung

Maßnahmen:

- Optimierung der Organisationsstruktur, Etablierung eines IT-Businesspartner-Modells
- Analyse der Stakeholder-Erwartung, Strukturierung der Enterprise Application Architecture

Ergebnisse nach 12 Monaten:

- Definition neuer IT-Vision & Strategie, Kulturwandel IT-Organisation
- Implementierung Industrie 4.0 Strategie (Vernetzter Produktionsverbund)

WIR UNTERSTÜTZEN GLOBAL

Atreus ist ein Unternehmen von Heidrick & Struggles, dem ersten globalen Leadership-Beratungsunternehmen, welches **DAS GESAMTE SPEKTRUM AN LÖSUNGEN FÜR FÜHRUNGSKRÄFTE UND HIGH-ENDTALENTE** bietet. Mit 55 Standorten und rund 2.141 Search- und Consulting-Professionals verfügt Heidrick & Struggles über die erforderlichen Ressourcen und Kontakte, um globale, multinationale, nationale sowie lokale Aufträge umzusetzen.



ZUM ELFTEN MAL IN FOLGE IST ATREUS BESTER BERATER AM MARKT

„Wir freuen uns sehr über die erneute Spitzenposition und die überaus positiven Rückmeldungen, speziell über die unserer Kunden. Das zeigt, dass unsere Beratungs- und Umsetzungsexpertise am Markt deutlich wahrgenommen wird. Zudem bestätigt es uns darin, der gestiegenen Nachfrage nach Interim Mandaten auf Transformations- und Restrukturierungsebene in allen Industriebereichen in unserer gewohnt hohen Qualität und Passgenauigkeit auch in Zukunft Rechnung zu tragen.“



ATREUS IST VIELFACH AUSGEZEICHNET

Automotive, Change Management, Chemie & Pharma, Digitalisierung, Handel inkl. E-Commerce, Human Resources, IT-Beratung & IT-Implementierung, Interim Management, Konsumgüter, Life Science, Maschinen- und Anlagenbau, Operations Management, Performance Improvement, Personalberatung, Restrukturierung



Atreus GmbH
Landshuter Allee 8
80637 München
Deutschland
Tel.: +49 89 452249-0
kontakt@atreus.de
atreus.de